

Association Stop Gavage Suisse



description du projet à travers les SMART Goals

Jérôme Dumarty

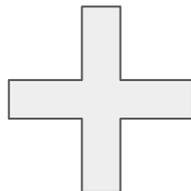
Sommaire

- Introduction
- SMART Goals : généralités
- **Specific / Spécifique**
- **Measurable / Mesurable**
- **Achievable / Atteignable**
- **Relevant / Pertinent**
- **Time-bound / limité dans le temps**
- Conclusion

Introduction

Présentation de l'association Stop Gavage Suisse à travers les SMARTS Goals.

STOP
GAVAGE
SUISSE



Specific ✓
Measurable ✓
Achievable ✓
Relevant ✓
Time-bound ✓

⇒ Mener un projet suffisamment conséquent,
mais qui a des chances d'aboutir un jour pas trop lointain.

Introduction

Naissance de l'idée

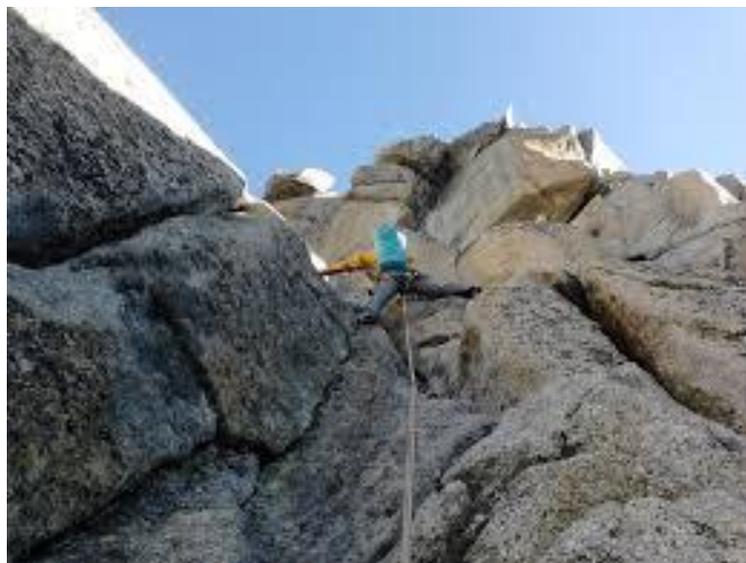
STOP
GAYAGE
SUISSE



Sharon Nunez, Henry Spira, L214, Nick Cooney, Tobias Leenart, etc.

Introduction

Comment gravir une montagne?



- step by step

SMART Goals : généralités

Une notion bien connue en management de projet depuis les 80's



Specific	Measurable	Attainable	Relevant	Time-Bound
Make sure your goals are focused and identify a tangible outcome. Without the specifics, your goal runs the risk of being too vague to achieve. Being more specific helps you identify what you want to achieve. You should also identify what resources you are going to leverage to achieve success.	You should have some clear definition of success. This will help you to evaluate achievement and also progress. This component often answers how much or how many and highlights how you'll know you achieved your goal.	Your goal should be challenging, but still reasonable to achieve. Reflecting on this component can reveal any potential barriers that you may need to overcome to realize success. Outline the steps you're planning to take to achieve your goal.	This is about getting real with yourself and ensuring what you're trying to achieve is worthwhile to you. Determining if this is aligned to your values and if it is a priority focus for you. This helps you answer the why.	Every goal needs a target date, something that motivates you to really apply the focus and discipline necessary to achieve it. This answers when. It's important to set a realistic time frame to achieve your goal to ensure you don't get discouraged.

Specific / Spécifique

Pour réussir, le projet doit avoir un objectif clair et précis.



- Qu'est-ce que je veux accomplir?
- Pourquoi cet objectif est-il important?
- Qui est impliqué?
- Où est-il situé?
- Quelles ressources ? Quelles limites ?

Specific / Spécifique

Qu'est-ce que je veux accomplir?

STOP
GAVAGE
SUISSE

Le gavage est interdit en
Suisse depuis 1978



La Suisse importe 300 tonnes
de foie gras chaque année

⇒ faire interdire l'importation de foie gras en Suisse.

Specific / Spécifique

Pourquoi cet objectif est-il important?

1.000.000
One million

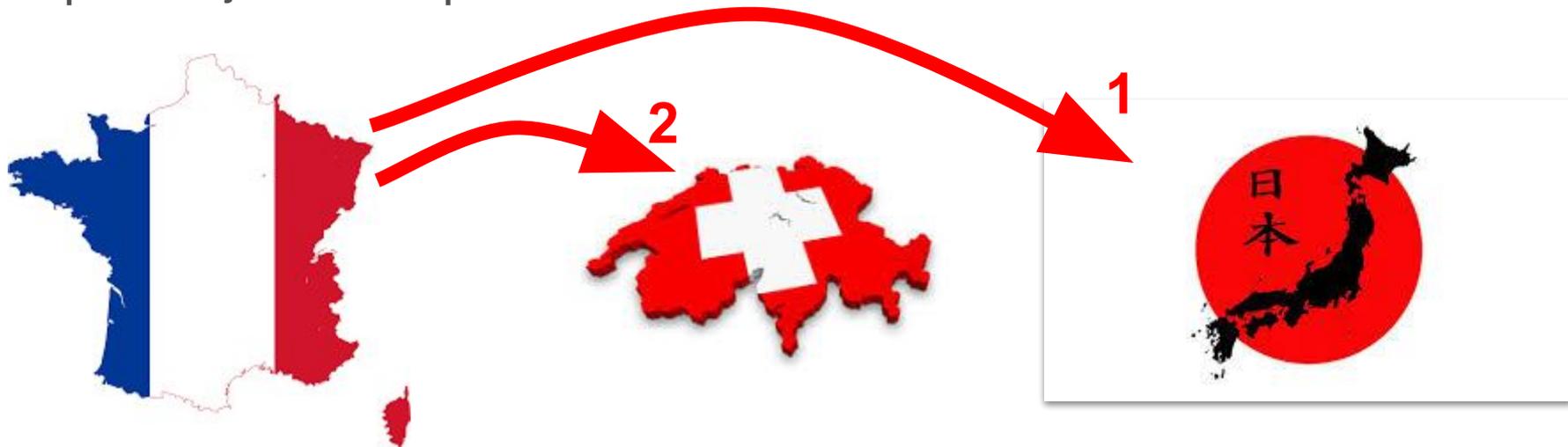


⇒ l'importation de foie gras en Suisse implique la mort de près d'un million d'oiseaux par an.

(300 tonnes importées = 500'000 canards gavés + 500'000 cannettes tuées à la naissance)

Specific / Spécifique

Pourquoi cet objectif est-il important?



La Suisse est le deuxième pays après le Japon vers lequel la France exporte du foie gras.

Specific / Spécifique

Qui est impliqué?

MIGROS

MANOR



GASTRO SUISSE

Pour l'Hôtellerie et la Restauration

*union suisse
des paysans*



frc FÉDÉRATION ROMANDE
DES CONSOMMATEURS
LE POUVOIR D'AGIR

swiss veg



LSCV

Ligue suisse contre le
et pour les droits de l'



**STOP
GAVAGE
SUISSE**



Distributeurs, restaurateurs, consommateurs, paysans, associations animalistes, les politiques, l'administration, etc.

Specific / Spécifique

Qui est impliqué?

STOP
GAYAGE
SUISSE



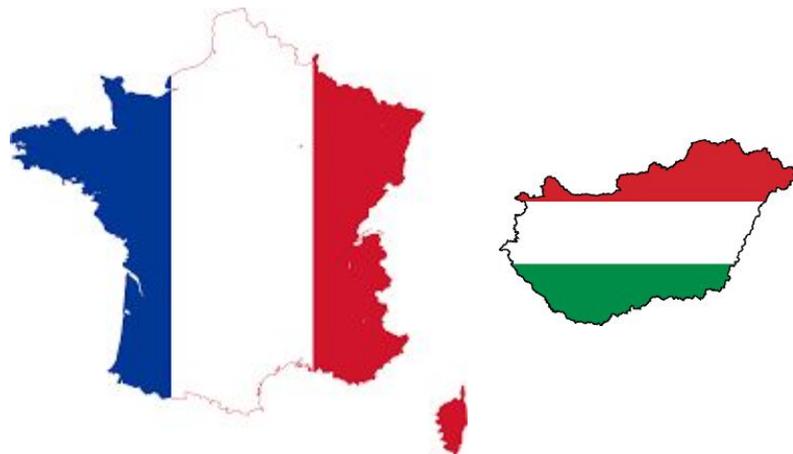
WTO OMC



COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE



Il faut aussi compter avec des acteurs étrangers et internationaux : l'OMC, l'Union Européenne et le Conseil de l'Europe, la France et la Hongrie

Specific / Spécifique

Où est-il situé?

En Suisse, et
principalement en Suisse
romande

Répartition géographique des langues officielles en Suisse (2000)

- Allemand
- Français
- Italien
- Romanche
- régions bilingues



Source: Office fédéral de la statistique, www.bfs.admin.ch; recensement 2000

Specific / Spécifique

Quelles ressources ? Quelles limites ?

Pour modifier la loi suisse :

- convaincre les parlementaires suisses de voter une nouvelle loi
- OU convaincre le peuple de voter une initiative populaire

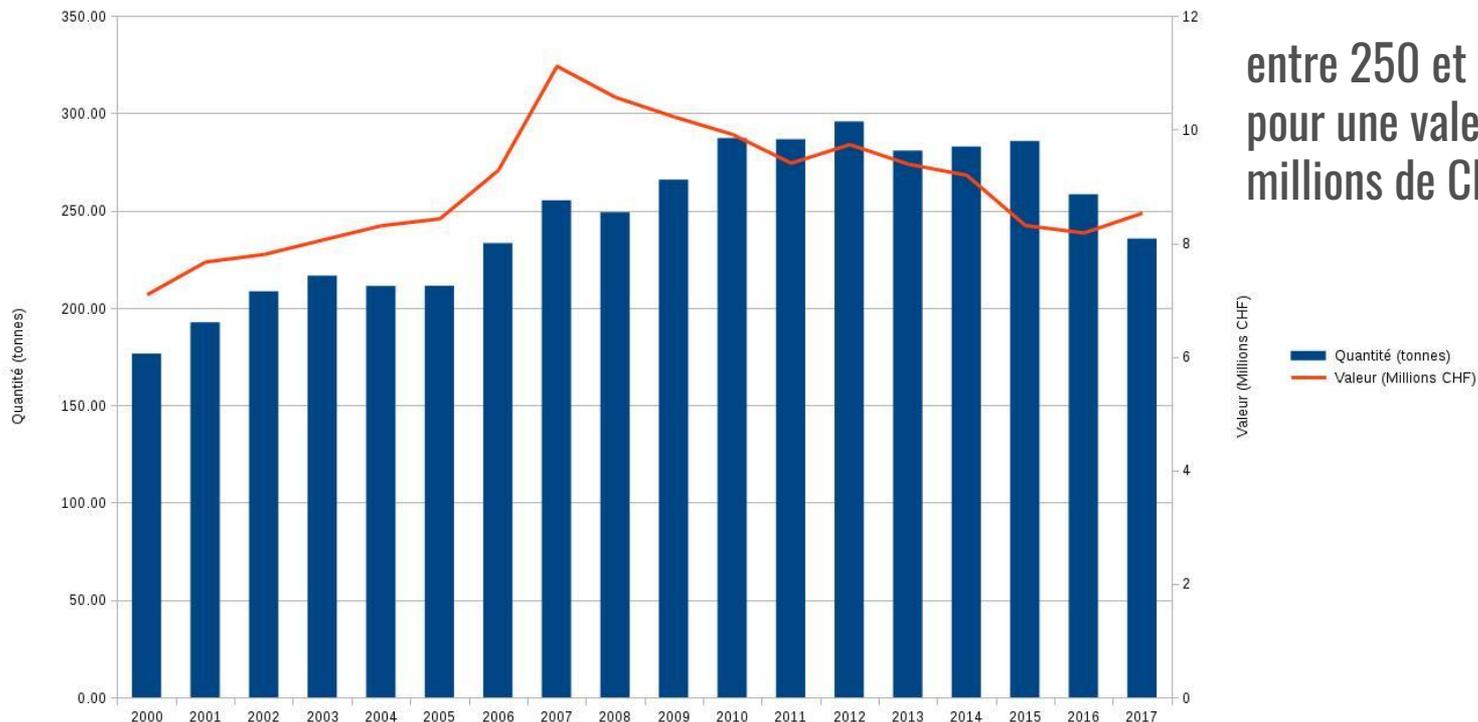
Ressources nécessaires :

- expertise sur la question : le travail de L214 et étude des spécificités suisses
- lobbying
- communication
- financement



Measurable / Mesurable

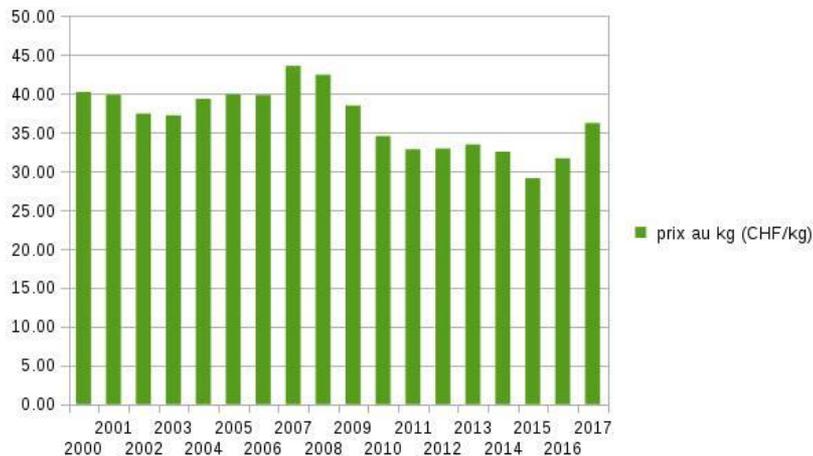
Les chiffres des douanes : quantité de foie gras importé



entre 250 et 300 tonnes par an,
pour une valeur entre 8 et 10
millions de CHF.

Measurable / Mesurable

Les chiffres des douanes : prix au kg à la douane



autour de 35.- CHF/kg à l'achat en France
ou en Hongrie

prix au kg à la revente

sur le shop.ch (Migros) : 208.89 CHF/kg
⇒ marge brute : 172.66 CHF/kg

comparaison avec le filet de canard

sur le shop.ch (Migros) : 35.00 CHF/kg
⇒ marge brute : 31.42 CHF/kg

Mesurable / Mesurable

Qui consomme du foie gras?

Répartition géographique des langues officielles en Suisse (2000)

- Allemand
- Français
- Italien
- Romanche
- régions bilingues



- Essentiellement les suisses romands :
- très peu au Tessin
 - quasi rien en Suisse alémanique



Source: Office fédéral de la statistique, www.bfs.admin.ch; recensement 2000

Measurable / Mesurable

Qui consomme du foie gras?

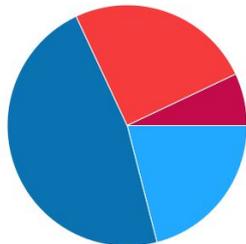
Sondage à effectuer pour bien connaître les consommateurs et adapter les messages en conséquence.

STOP
GAVAGE
SUISSE



sondage sur l'interdiction d'importation du foie gras en Suisse effectué par les radios RFJ et RJB (Jura) en 2017 (?)

Résultat du sondage :



- C'est un scandale. Vu la souffrance animale, je suis pour une interdiction (21%)
- C'est normal, le foie gras fait partie des traditions culinaires (47%)
- Je suis partagé(e). J'aime en manger mais je suis sensible à la cause animale (25%)
- Sans opinion (7%)



Foie gras
47% des Français favorables à l'interdiction du gavage



Près de 6 personnes sur 10 sont aujourd'hui FAVORABLES à l'interdiction du gavage

Achievable / Atteignable

Repousser les limites tout en restant possible.



- Comment puis-je atteindre cet objectif?
- Dans quelle mesure l'objectif est-il réaliste, en fonction d'autres contraintes (notamment légales et financières) ?

Achievable / Atteignable

Comment puis-je atteindre cet objectif?



Par les élus : initiative parlementaire
246 parlementaires

⇒ exemple de la motion Aebischer

Par le peuple : initiative populaire
8 millions de suisses, 26 cantons

⇒ exemple de l'initiative "Stop à l'importation de la cruauté"



Achievable / Atteignable

L'objectif est-il réaliste d'un point de vue légal ?

- Art. 20 Pratiques interdites sur la volaille domestique

Il est en outre interdit de pratiquer les interventions suivantes sur la volaille domestique:

- a. lui couper le bec;
- b. lui couper les excroissances de la tête et les ailes;
- c. lui poser des lunettes ou des lentilles de contact ou des moyens auxiliaires qui empêchent la fermeture du bec;
- d. la priver d'eau pour provoquer la mue;
- e. la gaver;
- f. plumer la volaille vivante.

extrait de l'OPAn

le gavage est explicitement interdit (2008)

il était implicitement interdit depuis 1978 (LPA)

- Art. 14 Conditions, restrictions et interdictions¹

¹ Le Conseil fédéral peut, pour des raisons relevant de la protection des animaux, soumettre l'importation, le transit et l'exportation d'animaux et de produits d'origine animale à certaines conditions, les limiter ou les interdire.²

L'importation de viande kascher et de viande halal pour assurer un approvisionnement suffisant des communautés juive et musulmane en viande de ce type est réservée. Le droit d'importer et le droit de se procurer de la viande kascher ou halal sont réservés aux membres de ces communautés ainsi qu'aux personnes morales et aux sociétés de personnes qui leur sont affiliées.

² L'importation, le transit, l'exportation et le commerce de peaux de chat ou de chien et de produits fabriqués à partir de telles peaux sont interdits.³

extrait de la LPA

l'interdiction d'importation est possible
(exemple des peaux de chat et de chien)

Achievable / Atteignable

L'objectif est-il réaliste d'un point de vue légal ?

Article XX: Exceptions générales

[haut de page ▲](#)

Sous réserve que ces mesures ne soient pas appliquées de façon à constituer soit un moyen de discrimination arbitraire ou injustifiable entre les pays où les mêmes conditions existent, soit une restriction déguisée au commerce international, rien dans le présent Accord ne sera interprété comme empêchant l'adoption ou l'application par toute partie contractante des mesures

a) nécessaires à la protection de la moralité publique;

Article XX-a des Accords du GATT

Interdire l'importation est possible selon les règles de l'OMC, moyennant la preuve que l'importation du foie gras heurte la moralité publique suisse.

- ⇒ faire valoir l'interdiction du gavage depuis 40 ans
- ⇒ utilité d'un sondage
- ⇒ victoire de l'UE contre le Canada sur les produits du phoque en 2013

Achievable / Atteignable

L'objectif est-il réaliste d'un point de vue financier ?

Pour le processus législatif :

L'initiative parlementaire ne coûte rien en elle-même : il faut “simplement” convaincre des parlementaires.

L'initiative populaire est très onéreuse, mais il y a la possibilité de s'associer. Le risque c'est la perte de contrôle...



Achievable / Atteignable

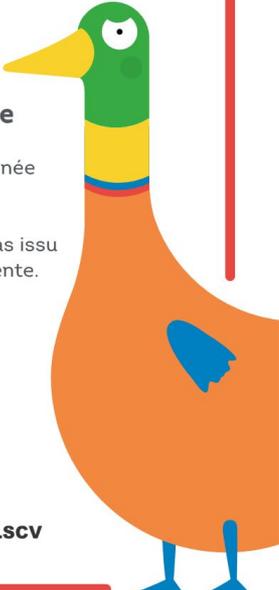
L'objectif est-il réaliste d'un point de vue financier ?

“ÇA ME GAVE!”

Heureusement,
le gavage est
interdit en Suisse

Et pourtant chaque année
nous importons et
consommons plus de
300 tonnes de foie gras issu
de cette pratique violente.

...Hypocrisie
ou ignorance?



STOP
GAVAGE
SUISSE

ESTIMONS
L214

LSCV

www.stopgavagesuisse.ch

Pour la communication, les sondages, etc. :

- Créer des partenariats avec des associations et fondations pour bénéficier de leurs ressources financières.
- Faire du fundraising pour des projet précis (exemple de la pub dans le 20 Minutes)

Relevant / Pertinent

S'assurer que l'objectif compte pour nous et qu'il favorise également d'autres objectifs pertinents

éthique
& animaux



L214



LSCV

Ligue suisse contre la
et pour les droits de l'

Fondation **ART**



PEA



- Cela semble-t-il utile?
- Est-ce le bon moment?
- Est-ce que cela correspond à nos autres efforts ?
- Suis-je la bonne personne pour atteindre cet objectif?
- Est-il applicable dans l'environnement socio-économique actuel?

Relevant / Pertinent

Cela semble-t-il utile?



OUI

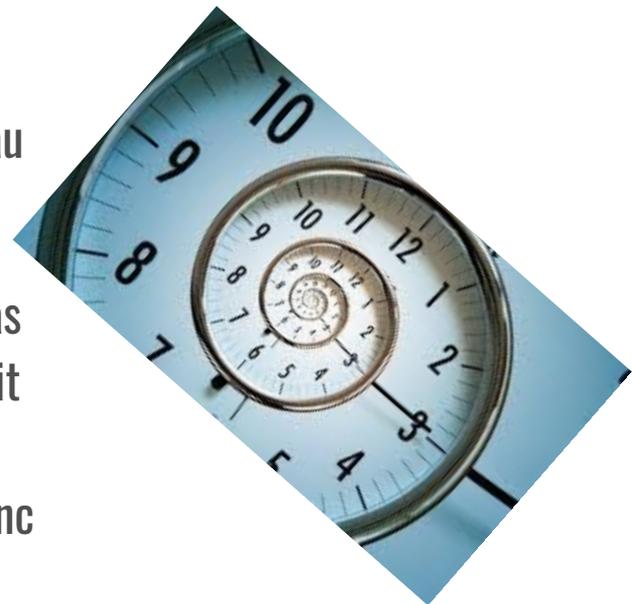
- pour 1 million de canards,
- pour la lutte en France,
- pour obtenir une victoire pour le mouvement animaliste,
- pour priver les exportations françaises d'un de leur meilleur client,
- pour entamer la réputation de ce produit.

Relevant / Pertinent

Est-ce le bon moment?

Difficile de répondre facilement à cette question, car les démarches politiques prennent des années. Mais il semblerait que ce soit le cas au moins pour les raisons suivantes :

- la Californie vient de faire interdire la consommation de foie gras
- Le Royaume-Uni se lance dans la même démarche suite au Brexit
- l'UE a gagné en 2013 face au Canada devant l'OMC pour l'interdiction des importations des produits du phoque : il est donc aujourd'hui possible de faire valoir l'article XX-a et de gagner.
- la cause animale connaît une écoute nouvelle dans la société



Relevant / Pertinent

Est-ce que cela correspond à nos autres efforts ?

- Nous incarnons exclusivement cette cause en Suisse, mais nous avons une visée générale pour l'abolition de l'exploitation animale
- En tant qu'exemple d'élevage industriel impliquant un très grand nombre d'animaux, cela fait sens de s'attaquer à cette question (par comparaison il y a 1.5 millions de bovins sur le sol suisse)



swissmilk

Relevant / Pertinent

Suis-je la bonne personne pour atteindre cet objectif?

OUI

- Association ad hoc, dédiée uniquement à cette question
- Collaboration avec des personnes ayant les ressources complémentaires

STOP
GAYAGE
SUISSE

STOP
GAYAGE
SUISSE

Relevant / Pertinent

Est-il applicable dans l'environnement socio-économique actuel?



chiffre d'affaire lié au foie gras (toute l'importation) :

60 mio CHF

chiffre d'affaire total du groupe Migros en 2017 :

28'100 mio CHF

⇒ foie gras < 0.2% du total

OUI

- Les distributeurs n'ont pas besoin de vendre du foie gras pour s'enrichir.
- Les restaurateurs non plus. Faible risque de "tourisme d'achat".
- Les paysans sont favorables
- La cause animale a le vent en poupe

Relevant / Pertinent

Est-il applicable dans l'environnement socio-économique actuel?



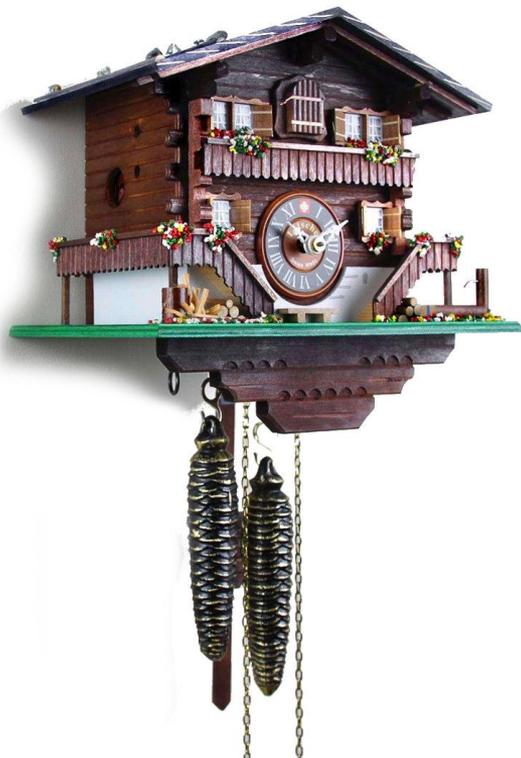
OUI

la question ne concerne que 20% de la Suisse

- avantage : lors d'un vote à l'échelle de la Suisse, on gagne
- désavantage : difficile de mobiliser les alémaniques sur la question

Time-bound / limité dans le temps

Éviter que les tâches quotidiennes ne prennent le pas sur les objectifs à long terme



- Quand?
- Que puis-je faire dans six mois à partir de maintenant?
- Que puis-je faire dans six semaines à partir de maintenant?
- Que puis-je faire aujourd'hui?

Time-bound / limité dans le temps

Quand?



Il faut compter plusieurs années pour faire aboutir une démarche politique comme une initiative parlementaire ou populaire. Néanmoins, les délais sont connus, car inscrits dans la loi.

Concrètement, il faut compter au minimum sur 4 à 5 ans dès que le processus est lancé.

Time-bound / limité dans le temps

Que puis-je faire dans six mois à partir de maintenant?



- lobbying auprès des différents acteurs.
- sondage.
- communication sur la question pour casser l'image luxueuse du produit.

Time-bound / limité dans le temps

STOP
GAYAGE
SUISSE

Que puis-je faire dans six semaines à partir de maintenant?

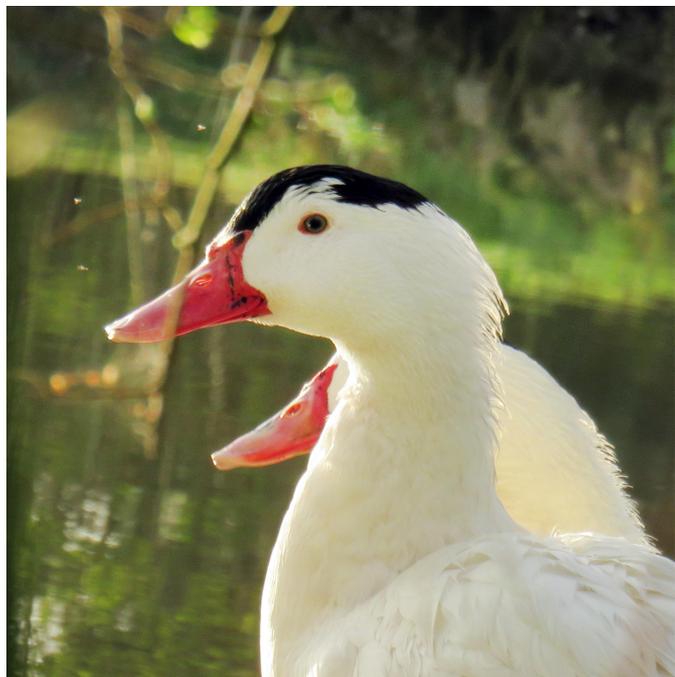


créer une vaste coalition d'associations prêtes à investir des moyens dans cette cause.



Time-bound / limité dans le temps

Que puis-je faire aujourd'hui?



Trouver des activistes en France prêts à nous aider :

- filmer en 3D dans les élevages
- sauvetage de canards mulards : créer un lien affectif avec le public suisse
- community manager
- etc.

Conclusion



Construction du projet Stop Gavage Suisse :

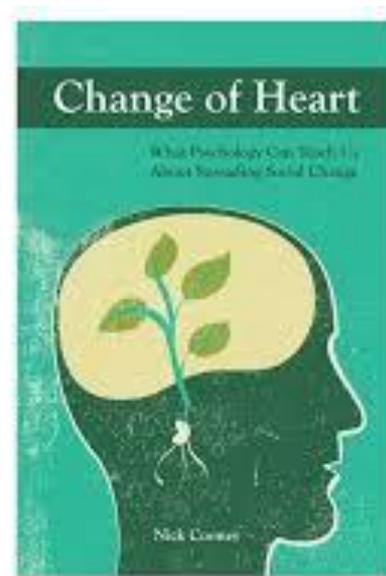
- outils de management > SMART Goals
- psychologie sociale > modifier la loi pour changer les comportements

*Preuve sociale :
"Si c'est dans les magasins,
c'est bien qu'il n'y a pas de
problème!"*

Conclusion

Nos attentes :

- des personnes qui voudraient participer à Stop Gavage Suisse
- l'utilisation des outils de gestion de projet pour évaluer les objectifs animalistes
- l'utilisation des résultats de la psychologie sociale dans les projets animalistes



www.stopgavagesuisse.ch

info@stopgavagesuisse.ch

Merci pour votre attention



www.stopgavagesuisse.ch

info@stopgavagesuisse.ch

changer la loi

STOP
GAYAGE
SUISSE

Objectif de l'association : faire interdire le commerce de foie gras en Suisse



K. Büttiker
fondatrice d'Alliance
Animale Suisse



M. Gehrken
lobbyiste à Berne

Des liens sont tissés avec
Alliance Animale Suisse qui
finance un lobbyiste à Berne

rebondissement

La motion Aebischer



Matthias Aebischer
Conseiller national
PS / BE

Motion 15.3832 “*Interdire l’importation de produits provenant d’animaux ayant subi de mauvais traitements*”

Le 7 juin 2017, la motion Aebischer est adoptée au Conseil National.

Si elle est aussi adoptée par le Conseil des Etats, le Conseil fédéral devra initier une loi demandant l’interdiction d’importation de divers produits d’origine animale, dont le foie gras.

L’objectif de Stop Gavage Suisse devient alors de tout faire pour aider cette motion à passer au CE.

Dénouement au mois de décembre 2017...